

---

# Musterprozesse für das Datenschutzmanagement

Dr. Martin Meints

Unabhängiges Landeszentrum für  
Datenschutz Schleswig-Holstein

ULD61@datenschutzzentrum.de

**ULD**

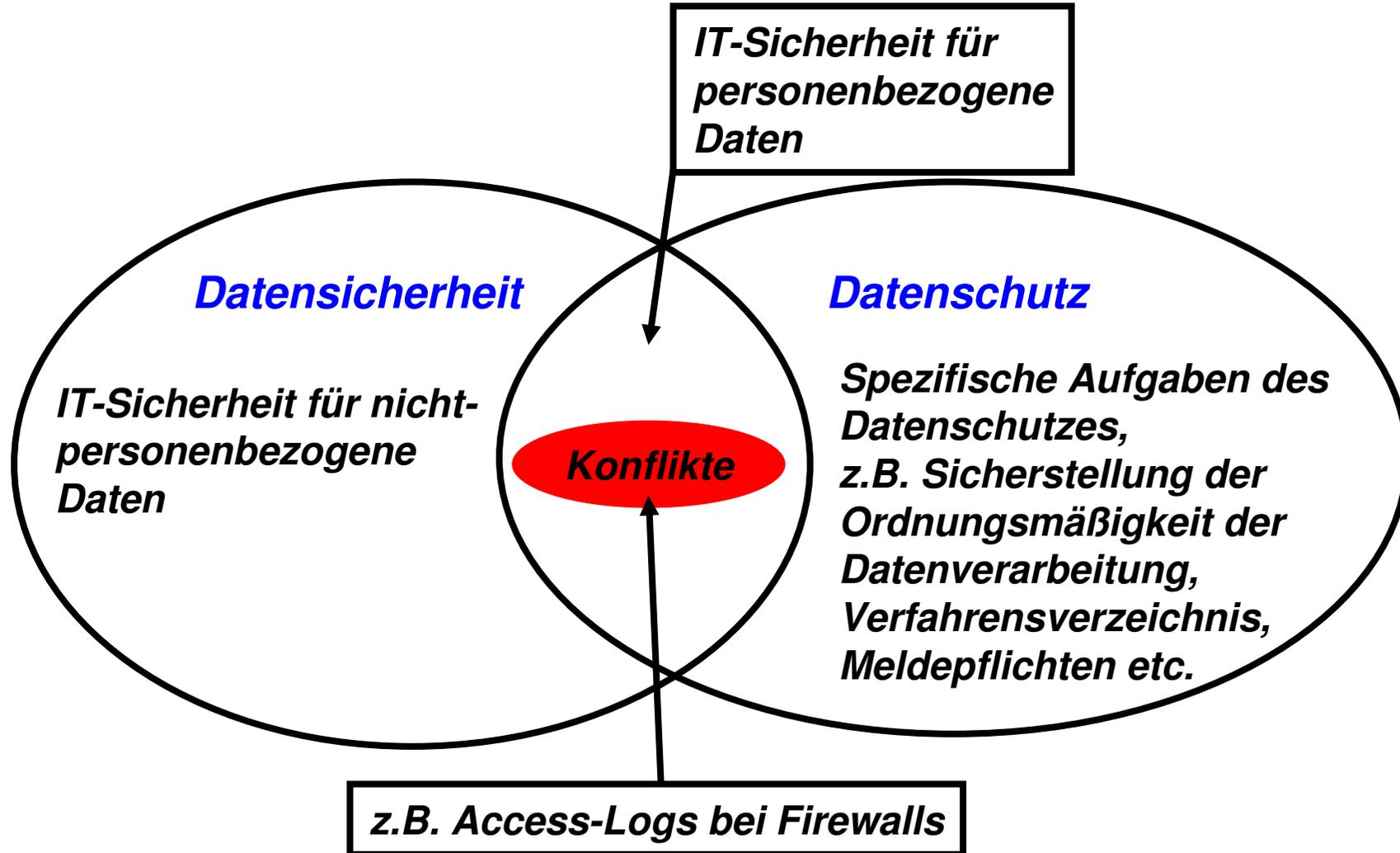


Unabhängiges Landeszentrum für  
Datenschutz Schleswig-Holstein

## *Inhalt*

- Was kann modernes Datenschutzmanagement von Qualitätsmanagement, IT-Sicherheitsmanagement und IT-Governance lernen?
- Kernelemente eines prozessorientierten Datenschutzmanagements
- Beispiel 1: Musterprozess für die Integration von Datenschutzmanagement in IT-Grundschutz
- Beispiel 2: Der gleiche Musterprozess unter dem Gesichtspunkt der Integration mit ITILv2

# Datenschutz und Datensicherheit



## ***Die 7 goldenen Regeln des Datenschutzes („Control Objectives“ des Datenschutzes)***

- Rechtmäßigkeit
  - Rechtsgrundlage: Rechtsgrundlage für die Verarbeitung oder Einwilligung
- Einwilligung
  - Regeln für die Wirksamkeit einer Einwilligung
- Zweckbindung
  - Daten dürfen nur für den Zweck verarbeitet werden, für den sie auch erhoben wurden
- Erforderlichkeit
  - Datensparsamkeit, Datenvermeidung
- Transparenz
  - Betroffenenrechte
- Datensicherheit
  - Angemessenheit, Stand der Technik
- Kontrolle

(nach Dr. Johann Bizer, DuD 5/2007)

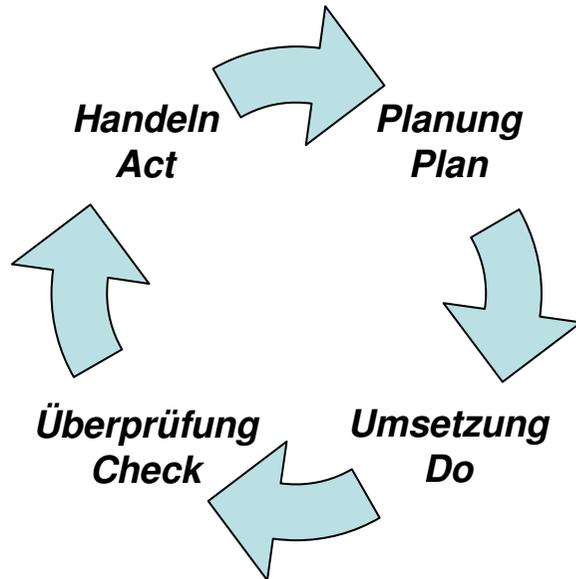
## *Allgemeine Vorüberlegungen*

- Datenschutzerfordernngen sind nicht einheitlich
  - Je nach Art der Organisation, dem zugehörigem staatlichen Sektor oder dem Bundesland gibt es unterschiedliche rechtliche Grundlagen
  - Verfahren zur Verarbeitung personenbezogener Daten sind sehr verschieden
  - Als Folge gibt es keine einheitliche Metrik für ein geeignetes (ausreichendes) Datenschutzniveau
- Datenschutz ist eine Daueraufgabe
  - Die Dynamik der Verfahren zur Verarbeitung personenbezogener Daten fordert eine ständige Sicherstellung des benötigten Datenschutzniveaus

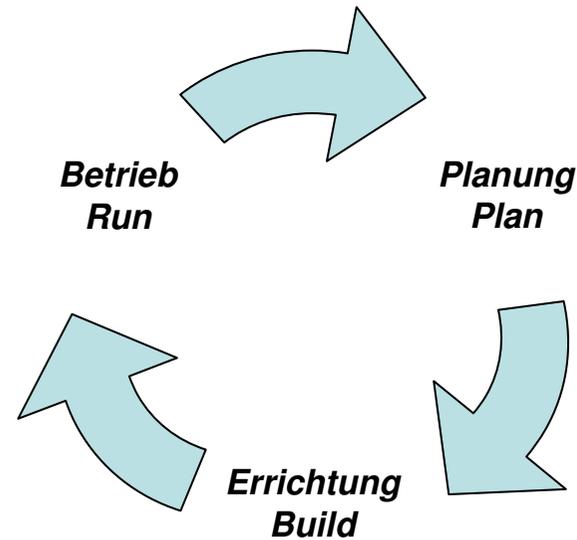
## *Allgemeine Überlegungen (fort.)*

- Wie geht man mit derartigen Daueraufgaben um?
  - Geeignete Strukturen schaffen (Organigramm, Aufbauorganisation)
  - Ressourcen bereitstellen
  - Persönliche Verantwortung schaffen
  - Prozesse statt Projekte
    - Prozesseigentümer
    - Prozessverantwortlicher
    - Dokumentation
    - Qualitätsmanagement (z.B. unter Nutzung von KPI und Prozess-Reifegrad-Modellen)
  - Abdeckung aller Ebenen des Handelns einer Organisation
    - Strategie (durch Leitlinien (Policies))
    - Taktik (durch Konzepte)
    - Operatives Handeln (Maßnahmen, Dokumentation)
  - An entscheidenden Stellen werden zyklische Prozesse (Kreisprozesse) benötigt

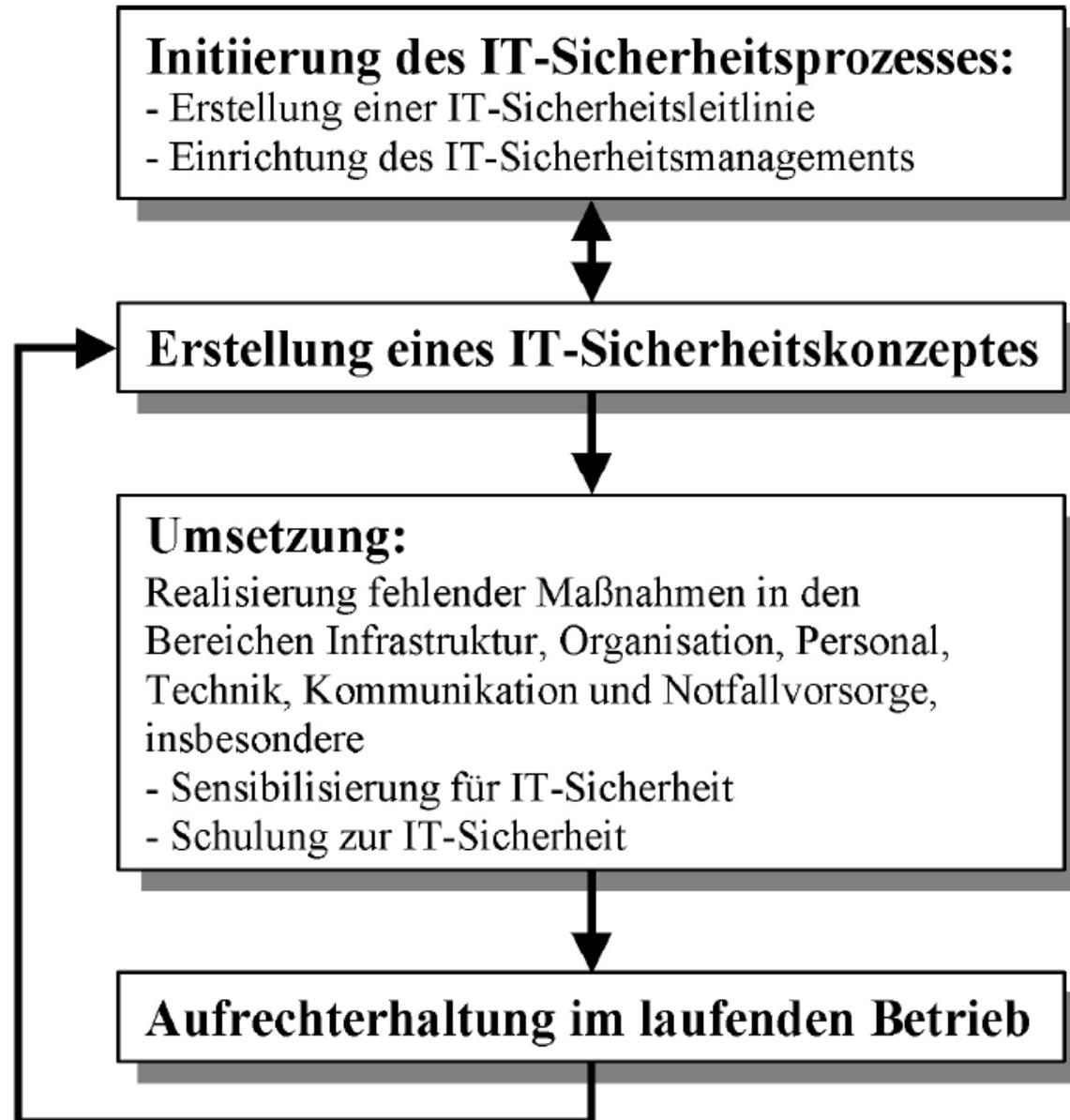
## Wesentliche Prozesselemente



**Deming-Zyklus**



**Lebenszyklen für IT-Verfahren**

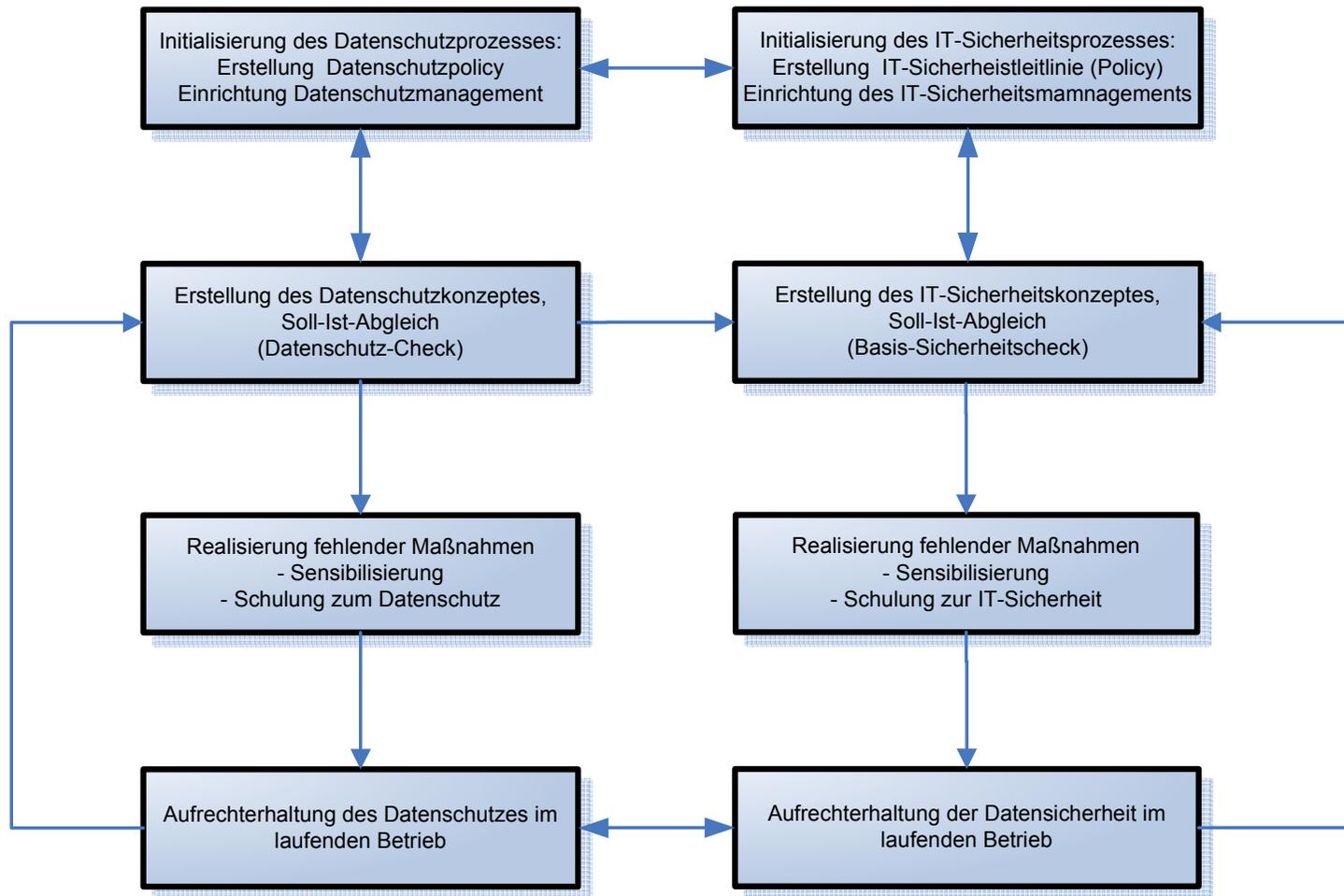


Quelle:  
BSI-Standard 100-2

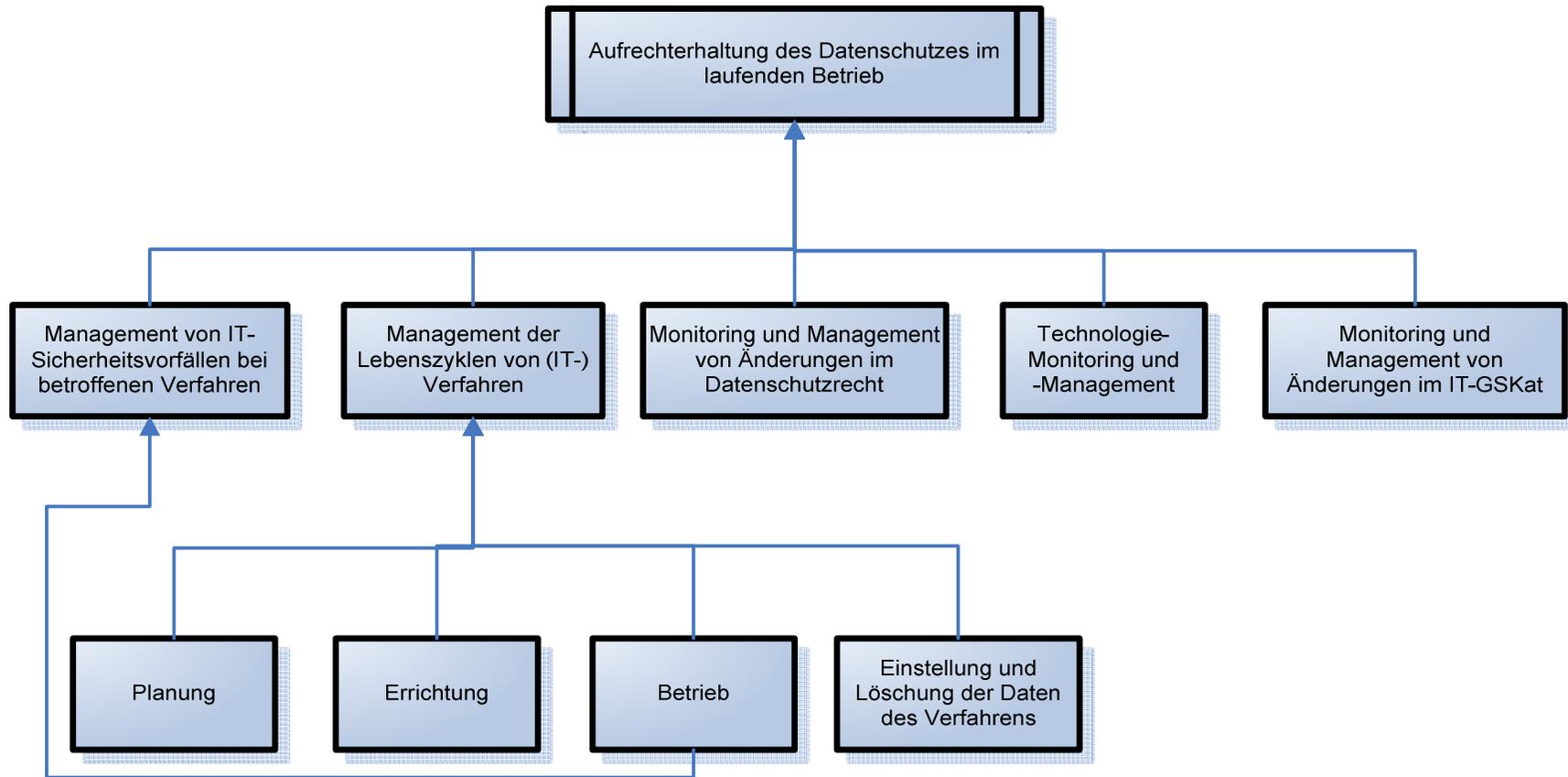
## ***Musterprozess***

- Ablauf und Prozessschritte sind sehr ähnlich wie bei Grundschatz
- Herzstück: Datenschutzkonzept
  - Kern: Verfahrensverzeichnis
  - Feststellung der rechtlichen Grundlagen für jedes Verfahren
  - Auswahl notwendiger (organisatorischen und technischen) Maßnahmen
- Integration von Datenschutz- und Datensicherheitsmanagement ist möglich
  - Z.B. bei kleinen Organisationen
  - Unterschiede in den Zielen und Aufgaben müssen jedoch berücksichtigt werden
- Unterstützungsprozesse für spezifische Aufgaben und der Prüfung, ob der Kernprozess neu gestartet werden muss

# Datenschutz- und Datensicherheitsmanagement



# *Datenschutz- und Datensicherheitsmanagement - Unterstützungsprozesse*



## ***Baustein „Datenschutz“***

- Gefährdungslagen
  - **G 6.1 Fehlende Zulässigkeit der Verarbeitung personenbezogener Daten**
  - **G 6.2 Nichteinhaltung der Zweckbindung bei der Verarbeitung personenbezogener Daten**
  - **G 6.3 Überschreitung des Erforderlichkeitsgrundsatzes bei der Verarbeitung personenbezogener Daten**
  - **G 6.4 Fehlende oder unzureichende Datenvermeidung und Datensparsamkeit bei der Verarbeitung personenbezogener Daten**
  - **G 6.5 Verletzung des Datengeheimnisses bei der Verarbeitung personenbezogener Daten**
  - **G 6.6 Fehlende oder nicht ausreichende Vorabkontrolle**

## ***Baustein „Datenschutz“ (2)***

- Gefährdungslagen
  - **G 6.7 Gefährdung der Rechte Betroffener bei der Verarbeitung personenbezogener Daten**
  - **G 6.8 Fehlende oder unzureichende Absicherung der Datenverarbeitung im Auftrag bei der Verarbeitung personenbezogener Daten**
  - **G 6.9 Fehlende Transparenz für den Betroffenen und die Datenschutz-Kontrollinstanzen**
  - **G 6.10 Gefährdung vorgegebener Kontrollziele bei der Verarbeitung personenbezogener Daten**
  - **G 6.11 Fehlende oder unzureichende Absicherung der Verarbeitung personenbezogener Daten im Ausland**
  - **G 6.12 Unzulässige automatisierten Einzelfallentscheidungen oder Abrufe bei der Verarbeitung personenbezogener Daten**
  - **G 6.13 Fehlende oder unzureichende Datenschutzkontrolle**

## ***Baustein „Datenschutz“ (3)***

- Maßnahmen
- Planung und Konzeption
  - **M 7.1 (C) Datenschutzmanagement**
  - **M 7.2 (B) Regelung der Verantwortlichkeiten im Bereich Datenschutz**
  - **M 7.3 (A) Aspekte eines Datenschutzkonzeptes**
  - **M 7.4 (A) Prüfung rechtlicher Rahmenbedingungen und Vorabkontrolle bei der Verarbeitung personenbezogener Daten**
  - **M 7.5 (A) Festlegung von technisch-organisatorischen Maßnahmen entsprechend dem Stand der Technik bei der Verarbeitung personenbezogener Daten**

## ***Baustein „Datenschutz“ (4)***

- Maßnahmen - Umsetzung
  - **M 7.6 (A) Verpflichtung/Unterrichtung der Mitarbeiter bei der Verarbeitung personenbezogener Daten**
  - **M 7.7 (A) Organisatorische Verfahren zur Sicherstellung der Rechte der Betroffenen bei der Verarbeitung personenbezogener Daten**
  - **M 7.8 (A) Führung von Verfahrensverzeichnissen und Erfüllung der Meldepflichten bei der Verarbeitung personenbezogener Daten**
  - **M 7.9 (C) **Datenschutzrechtliche Freigabe****
  - **M 7.10 (A) Meldung und Regelung von Abrufverfahren bei der Verarbeitung personenbezogener Daten**
  - **M 7.11 (A) Regelung der Auftragsdatenverarbeitung bei der Verarbeitung personenbezogener Daten**
  - **M 7.12 (A) Regelung der Verknüpfung und Verwendung von Daten bei der Verarbeitung personenbezogener Daten**

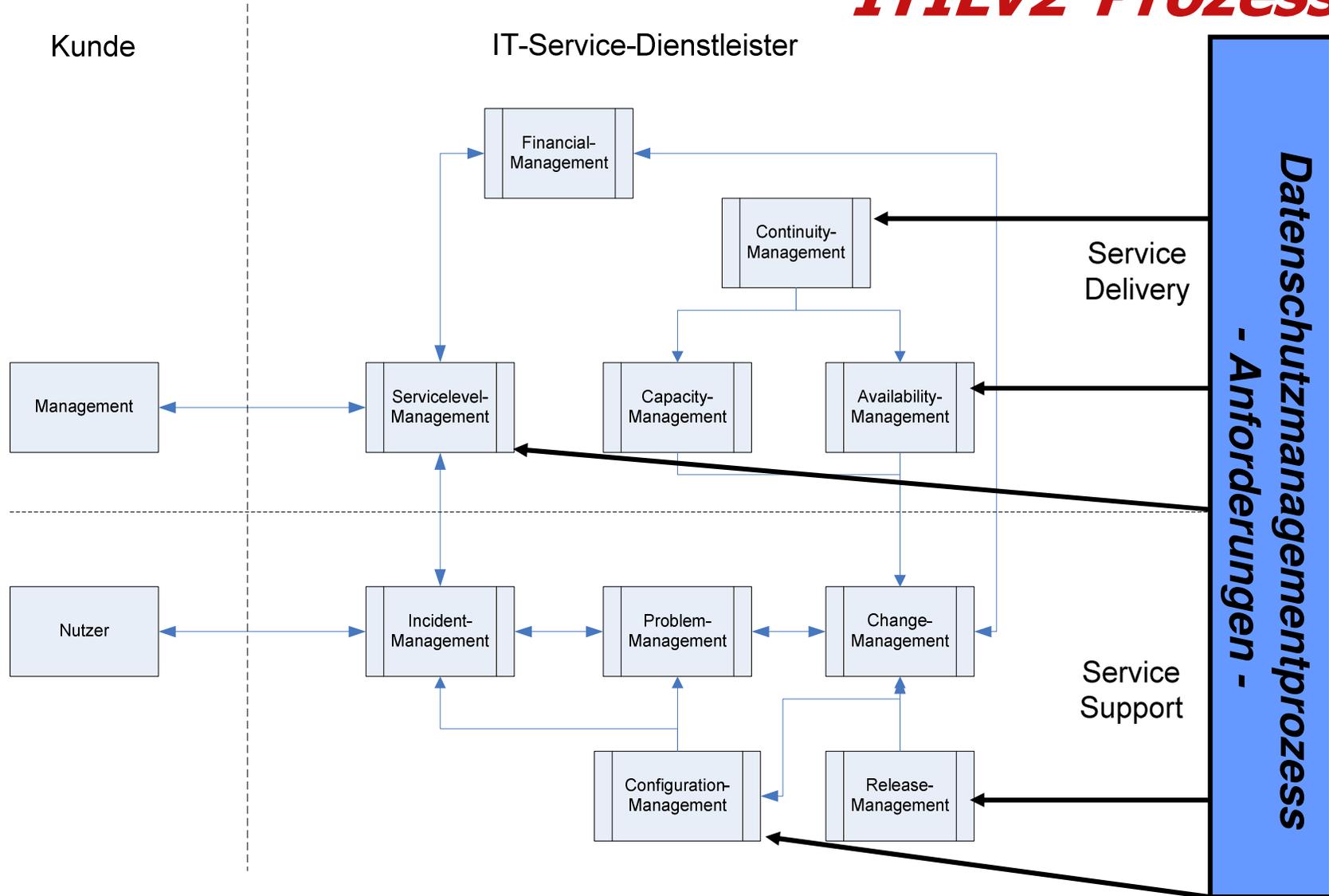
## ***Baustein „Datenschutz“ (5)***

- Maßnahmen
- Betrieb
  - **M 7.13 (Z) Dokumentation der datenschutzrechtlichen Zulässigkeit**
  - **M 7.14 (A) Aufrechterhaltung des Datenschutzes im laufenden Betrieb**
  - **M 2.110 (A) Datenschutzaspekte bei der Protokollierung**
  - **M 7.15 (A) Datenschutzgerechte Löschung/Vernichtung**

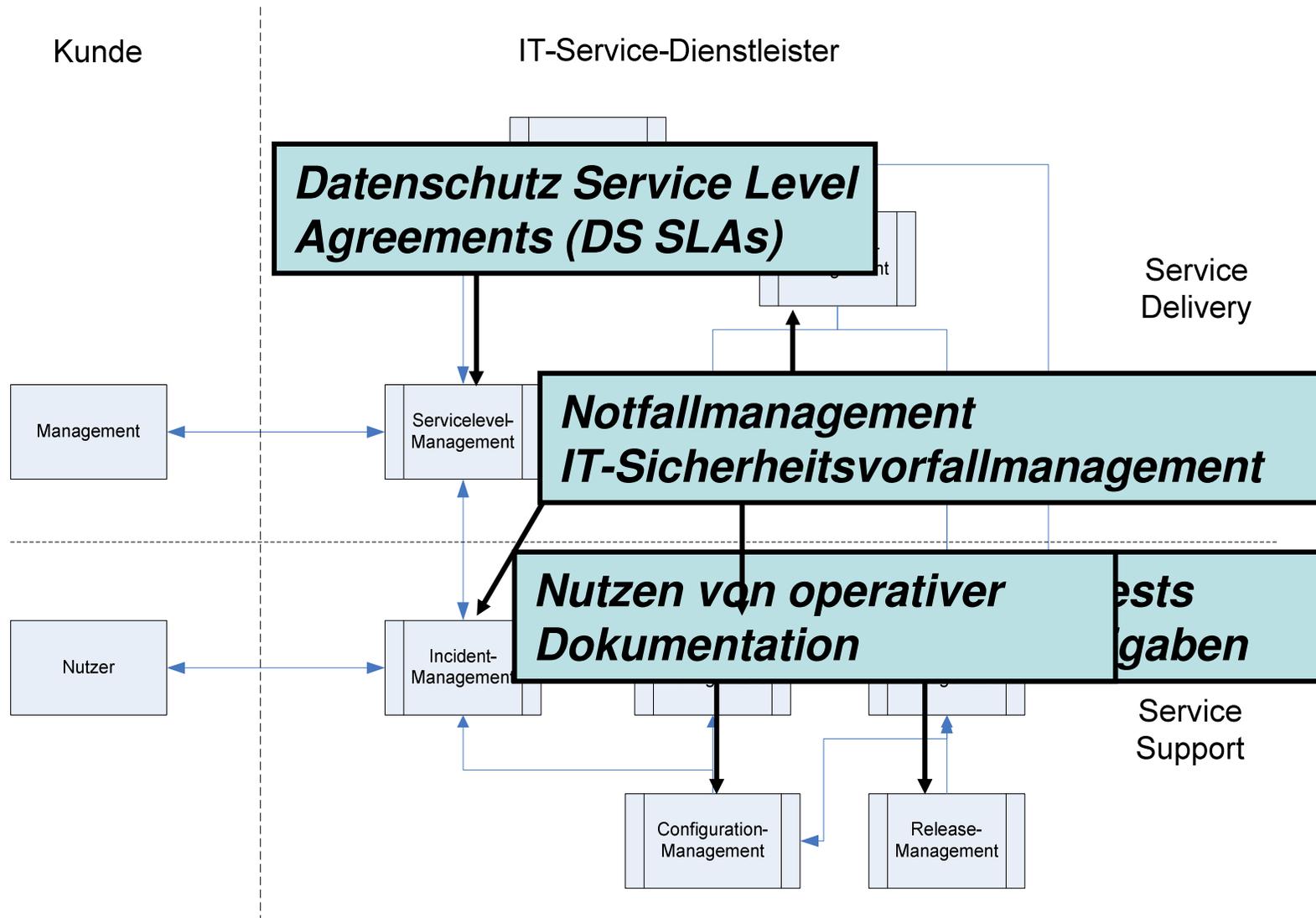
## ***Nutzbarkeit von ITIL***

- ITIL ist hochgradig auf den IT-Betrieb spezialisiert
- IT-betriebsbezogene Prozesse können genutzt werden
  - Einsteuern datenschutzspezifischer Aufgaben oder Prozessschritte
- Komplementäre Prozesse für Datenschutzaufgaben außerhalb des IT-Betriebs sind erforderlich

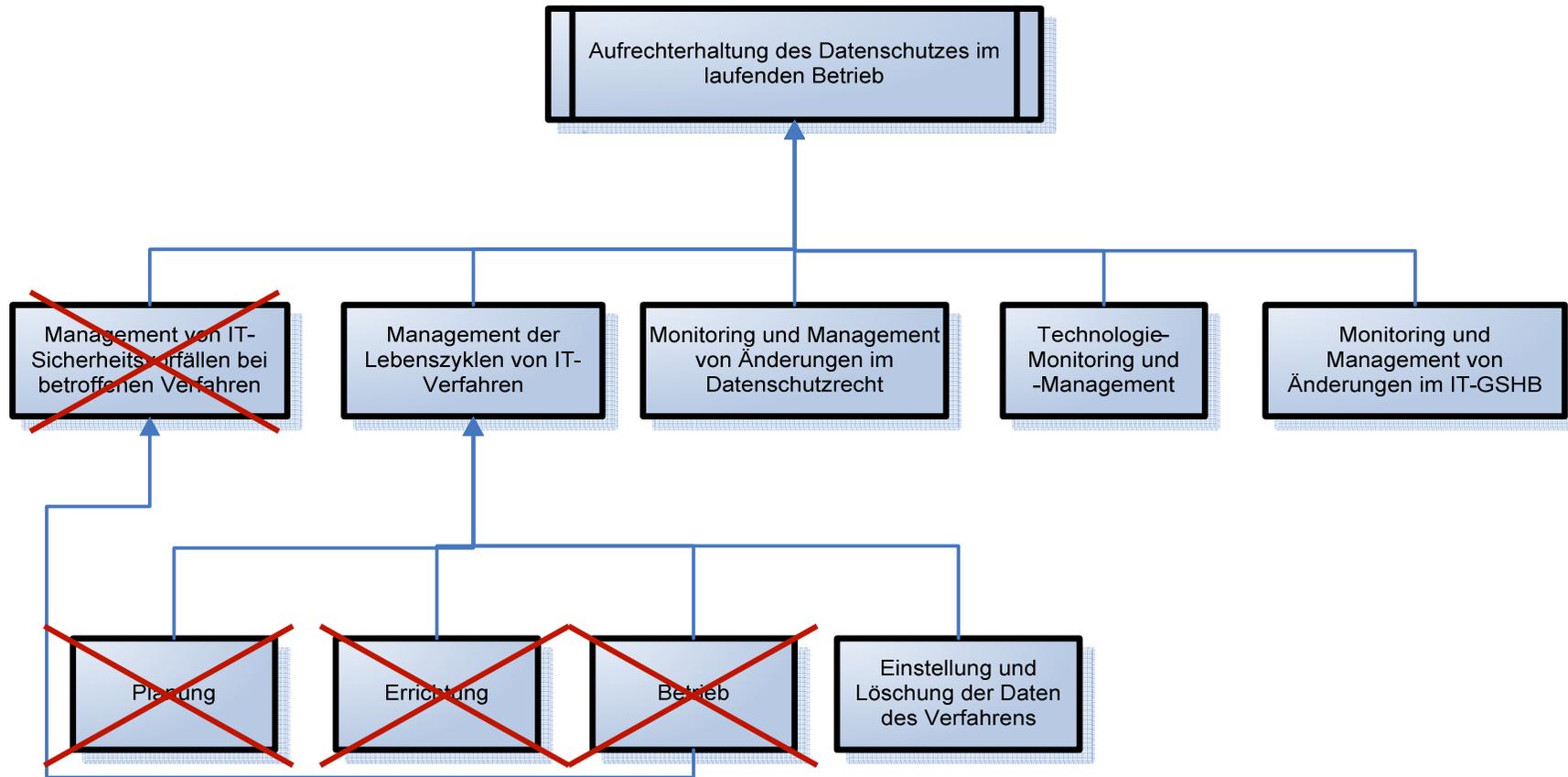
# ITILv2-Prozesse



# ITILv2-Prozesse



# Datenschutz- und Datensicherheitsmanagement (2)



## *Zusammenfassung*

- Musterprozesse, wie sie bereits erfolgreich u.a. im Qualitäts- und IT-Sicherheitsmanagement eingesetzt wurden, können auch im Datenschutzmanagement erfolgreich eingesetzt werden
- Als ein Beispiel wurde ein Musterprozess vorgestellt, der als Hilfsmittel in die IT-Grundschutz-Kataloge aufgenommen wurde
- Musterprozesse können so gestaltet werden, dass sie optimal bestehende Synergien mit bestehenden Musterprozessen erschließen
- Musterprozesse aus mehreren Bereichen (z.B. Datenschutz, IT-Sicherheitsmanagement und IT-Betrieb) können erfolgreich kombiniert werden

## Quellen

- Meints, M., „Datenschutz durch Prozesse“, *Datenschutz und Datensicherheit* 31(2), Wiesbaden 2007.
- Hilfsmittel: Baustein B1.5 der IT-Grundschutzkataloge
  - <http://www.bsi.de/gshb/baustein-datenschutz/index.htm>
  - Der Baustein ist bereits in die Meta-Daten für das GSTool für die Grundschutz-Kataloge 2007 integriert
  - Zusätzliche Materialien des Bausteins:
    - Kreuzreferenztabellen für den Baustein B1.5
    - Zusätzlich sind Kreuzreferenztabellen für die Bewertung der Wirksamkeit von Grundschutzmaßnahmen bezogen auf die Sicherheitsziele aus der Anlage zu §9 Bundesdatenschutzgesetz (BDSG)

***Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!***



Unabhängiges Landeszentrum für  
Datenschutz Schleswig-Holstein

Unabhängiges Landeszentrum für  
Datenschutz Schleswig-Holstein

Dr. Martin Meints

Telefon: 0431 988 – 1226

[ULD61@datenschutzzentrum.de](mailto:ULD61@datenschutzzentrum.de)

<http://www.datenschutzzentrum.de/>